



‘समानो मन्त्रः समितिः समानी’

**UNIVERSITY OF NORTH BENGAL**

B.Com. Programme 1st Semester Examination, 2023

**DSC2-COMMERCE**

**MANAGEMENT PRINCIPLES AND APPLICATIONS**

**REVISED NEW SYLLABUS**

Time Allotted: 2 Hours

Full Marks: 60

*The figures in the margin indicate full marks.*

**GROUP-A / বিভাগ-ক / खण्ड-क**

**Answer any two questions**

12×2 = 24

যে-কোন দুটি প্রশ্নের উত্তর দাও

कुनै दुईवटा प्रश्नका उत्तर लेख

1. “Management is treated as an art, sometimes as a science or sometimes as a profession” — Discuss. 12  
“ব্যবস্থাপনাকে কখনও কলা, কখনও বিজ্ঞান অথবা কখনও পেশা হিসেবে গন্য করা হয়” — আলোচনা কর।  
“व्यवस्थापनलाई कलाको रूपमा, कहिले विज्ञानको रूपमा र कहिले पेशाको रूपमा मानिन्छ।” व्याख्या गर्नुहोस्।
2. Describe different steps in the process of planning. 12  
परिकल्पना पद्धतिर विभिन्न पर्यायशुलि वर्णना कर।  
योजनाको प्रक्रियामा भएको विभिन्न चरणहरू वर्णन गर्नुहोस्।
3. State McGregor’s Theory of motivation. What are the limitations of this theory? 8+4  
McGregor’s-अनुप्रेरणा तद्धेर व्याख्या कर। এই तद्धेर सीमाबद्धता शुलि उल्लेख कर।  
McGregor ले दिएको प्रेरणाको सिद्धान्त लेख्नुहोस्। यो सिद्धान्त को सीमाहरू के हो ?
4. Define Control. Mention different steps of an effective control system. 2+10  
नियन्त्रण-एर संज्ञा दाओ। कार्यकारी नियन्त्रण व्यवस्थांर विभिन्न पर्यायशुलि उल्लेख कर।  
नियन्त्रण को परिभाषा लेख्नुहोस्। प्रभावकारी नियन्त्रण प्रणालीमा भएको विभिन्न चरणहरू उल्लेख गर्नुहोस्।

**GROUP-B / বিভাগ-খ / खण्ड-ख**

5. Answer any four questions: 6×4 = 24  
যে-কোন চারটি প্রশ্নের উত্তর দাওঃ  
कुनै चारवटा प्रश्नका उत्तर लेख
- (a) Explain the qualities of a successful leader. 6  
एकजन सफल नेतार शुणावली व्याख्या कर।  
सफल नेताका गुणहरू व्याख्या गर्नुहोस्।

- (b) “Co-ordination is the essence of management”. — Comment. 6  
 “সমন্বয় ব্যবস্থাপনার একটি মূল উপাদান” — মন্তব্য কর।  
 “समन्वय व्यवस्थापनको सार हो” टिप्पणी गर्नुहोस्।
- (c) How planning and decision making are correlated? 6  
 किभाबे परिकल्पना एवं सिद्धान्तग्रहण पारस्परिक सम्पर्कित ?  
 योजना र निर्णय कसरी सम्बन्धित छ ?
- (d) What do you mean by delegation of Authority? Briefly state the importance of delegation of Authority. 2+4  
 कर्तव्य प्रत्यार्पण बलते कि बोवा ? इहार गुरुत्व संक्षेपे आलोचना कर।  
 अख्तियारको प्रत्यायोजन (delegation of authority) भनेको के हो ? संक्षेपमा अख्तियारको प्रत्यायोजनको महत्व बताउनुहोस्।
- (e) Distinguish between Formal and Informal organisation. 6  
 संगठित ओ असंगठित प्रतिष्ठानेर पार्थक्य लेख।  
 औपचारिक र अनौपचारिक संगठन बीचको भिन्नता लेख्नुहोस्।
- (f) What is directing? Briefly state the importance of directing in management. 2+4  
 निर्देशना काके बले ? व्यवस्थापनार क्षेत्रे संक्षेपे इहार गुरुत्व व्याख्या कर।  
 निर्देशन भनेको के हो ? व्यवस्थापनमा निर्देशनको महत्व छोटकरीमा लेख्नु होस्।

**GROUP-C / विभाग-ग / खण्ड-ग**

6. Answer any **four** questions: 3×4 = 12  
 ये-कोन चारटि प्रश्नर उत्तर दाओः  
 कुनै चारवटा प्रश्नका उत्तर लेख
- (a) Briefly discuss the “Span of Control”. 3  
 “नियन्त्रणेर व्याप्ति” (Span of Control) संक्षेपे आलोचना कर।  
 नियन्त्रणको अवधि (span of control) संक्षिप्त रूपमा छलफल गर्नुहोस्।
- (b) State the limitations of planning. 3  
 परिकल्पनार सीमाबद्धतागुलि व्याख्या कर।  
 योजनाको सीमितताहरू बताउनुहोस्।
- (c) What is Staffing? 3  
 “Staffing” काके बले ?  
 Staffing के हो ?
- (d) What are different styles of Leadership? 3  
 नेतृत्व दानेर विभिन्न पद्धतिगुलो आलोचना कर।  
 नेतृत्वका विभिन्न शैलीहरू के हुन् ?
- (e) State the importance of motivation. 3  
 अनुत्प्रेरणार गुरुत्व व्याख्या कर।  
 प्रेरणको महत्वहरू बताउनुहोस्।
- (f) Mention three basic features of Co-ordination. 3  
 समन्वयेर तिनटि साधारण वैशिष्ट्य आलोचना कर।  
 समन्वयका (co-ordination) तीन विशेषताहरू उल्लेख गर्नुहोस्।

—x—